# 灯具公司进销存系统项目评价报告

1. **概述**

对NJWU选课系统的开发，从需求开始到最终项目完成，历时三个月时间，最终形成了可用之处，这也算是项目的成功之处，另一个可取的成果是为以后的项目开发和团队合作积累了经验。从过程角度来讲，显示了很多问题，期待未来可以改进。

1. **项目评审**
2. **项目所使用的过程是什么？**

按照课程要求，使用瀑布模型。中间穿插了属于敏捷的持续集成和测试驱动开发，可能还有部分原型模型的影子。

1. **实际的过程和原先确定的过程有什么不同？**

实际上的过程基本是按照教材的过程，没有什么大的变化。

1. **进度表是如何随着时间变化和改变的？**

如果按照Deadline算的话，基本没有什么变化。问题在于，小组自己设置的里程碑，少有按时完成的，在项目管理方面的工作有待提高。

1. **有多少个同步点和里程碑按时达到或错失？**

集中出现在项目中后期，进入构造阶段，约定的构造结束的里程碑没有按时达到。原因主要是由于：①设计做的不够好，进行返工。②接口设计的不够好，版本冲突，存在不必要的耦合。③团队分工可能存在问题，没有很多的考虑能力和优点

1. **过程的哪些部分运行的好？**

真正总结回顾起来，所有的过程都做的有问题。问题的根由越早，越晚发现，对项目的困难度影响越大。需求阶段存在没有明确的需求，设计阶段接口定义存在问题，造成了后续的一定难度，构造阶段中的设计难谈理想，测试其实也存在不符合规范的情况。

或许，知错能改、善莫大焉。

1. **过程的哪些部分应该运行的更好？**

见6.所有的过程都可以进行的更好。也本应该更好，奇怪的一点是在当时我们总是认为付出了一定的努力，为什么现在感觉结果那么差劲呢？So sad。

1. **工具支持这个过程吗？**

没有使用重量级的过程工具，持续集成的一系列工具可以正常使用，度量的一些轻量级工具也可以工作。

1. **从整体上讲，这个过程运行的有效吗？**

整体上讲，是有效果的，我们认为至少比没有过程要好，如果没有过程，项目失败的可能性会很高。过程中每一个步骤，从某种意义上是有助于项目顺利开展的。

1. **在今后，尤其要对哪些方面进行改进？**

所有的方面，这可能和经验的增长有一定的关系，需要提高需求的 质量和设计的质量，这是最主要要提高的 地方。

1. **在每个阶段的每项任务上花费的时间是多少？**

需求开发：2013.9.15-2013.8.30

软件设计：2013.9.31-2013.11.10（体系结构设计和详细设计各占一半）

软件实现：2013.11.10-2013.12.1

软件测试：2013.12.1-2013.12.15

软件交付：未至。

软件维护：未至。

1. **在项目的上面周期中，产品是如何变化的？**

产品逐渐成形，这个问题也许对迭代式的模型更有意义

1. **有木有出现重要的产品返工的情况？如果有，在什么时候？**

有，在设计阶段增加了用例。在构造阶段修正了体系结构设计中定义的部分层与层之间的接口和详细设计中的很多关键类的接口

1. **工具支持产品的制造、维护和测量么？**

工具使用量是大大不足的 ，使用的部分支持测试、度量和集成构建

1. **产品最后的规模有多大？**

LOC：

1. **产品的质量如何？**

产品的质量被认为达到预期，详见总测试报告。

1. **团队（个人）工作中哪些风险发生了，其影响又是怎样的？**
2. 分工不合理，没有充分考虑个人能力和擅长的方面，过于平均，也许对学习是有好处的但是对于项目的进行，带来了一定的 问题。
3. 存在不遵守团队规范的行为，预定的惩罚没有执行，总归会影响到氛围和心情。
4. 存在特殊的原因拖慢项目的进度，比如成员心情不好，比如生病，比如必须参加活动等。
5. **在何时做出了哪项重要决定？**
6. 体系结构设计阶段决定增加用例
7. 构造阶段决定修改定义好的部分接口
8. 构造阶段决定修改分工。
9. **这个决定又是如何影响这个项目的？**
10. 有助于实现用户需求和业务目标。
11. 方便实现，但是影响了进度。
12. 加快项目的进行。
13. **所遇到的主要问题是什么？**

最主要的问题在于，每个阶段都需要对上个阶段甚至以前阶段的制品进行修改，尤其是涉及阶段的制品，详细设计最初稿有进一半都是无效的，这是工作量不断增大的一个很重要的 原因。

同时设计的质量也阻碍了构造阶段的进行。

1. **对这些问题的解决方法产生了什么效果？**

解决的方案就是返工，进行修改，所以导致后期的里程碑部分没有达成。但意识到这是必须的而且是使得项目能够成功，质量过关的唯一方法。

1. **开发团队成员是如何看待自己的职责的？**

总得来说，团队成员都较为负责，能够认真完成分配的任务，对项目有一定的责任感。